

Teoría del Cambio

Es una descripción narrativa, generalmente acompañada de un modelo lógico, que **describe cómo y por qué se espera lograr un propósito o resultado** dado en un contexto específico.

Una Teoría del Cambio completa cuenta con los siguientes elementos:

- 1 El **contexto** en el que se sitúa el problema que se busca resolver
- 2 Los **resultados** esperados
- 3 Las **intervenciones** más importantes para lograr los resultados esperados
- 4 Los **supuestos** clave que están detrás del logro de los resultados esperados
- 5 **Indicadores** clave para monitorear el progreso durante la implementación
- 6 **Puntos de influencia** o entrada

Una Teoría del Cambio debe contener una descripción narrativa; para desarrollarla se sugiere hacer un ejercicio participativo durante la planeación del Mdl¹ en el que se busca responder:

¿Cuál es el impacto general que se busca alcanzar?

¿Cuál es el resultado inmediato o directo?

¿Qué productos o servicios se deben ofrecer?

¿Qué acciones clave se deben realizar y en qué secuencia para generar los productos y servicios?

¿Qué recursos (personal, tiempo, insumos) se requieren para llevar a cabo estas acciones?

¿Qué condiciones externas deben existir para lograr cada uno de estos pasos?

¿Qué pasos debo seguir para desarrollar mi Teoría del Cambio?



¿Cómo se ve una Teoría del Cambio?

Ejemplo 1:



SI [IF] los pequeños talleres y costureras independientes logran cumplir con los estándares de calidad y cantidad del mercado, Y SI [AND IF] las tiendas de modas de la ciudad están dispuestas a incrementar sus inventarios y a dar un anticipo; ENTONCES [THEN] el empleo y los ingresos de este subsector de la economía se incrementarán.

Ejemplo 2:



SI [IF] las OSC capacitan a las clínicas de salud con el nuevo sistema de vacunación, Y SI [AND IF] el gobierno local provee las instalaciones pertinentes y se cuenta con el equipo suficiente; ENTONCES [THEN] el riesgo de contagio de la población infantil vacunada se reducirá en un 90 por ciento.

1. Un Mecanismo de Implementación (Mdi) o lo que USAID denomina Actividad, es aquél que se realiza para lograr el avance en los resultados de desarrollo identificados en un país o región. El Mdi se lleva a cabo generalmente a través de una relación legal entre USAID y una/un socio implementador (contratista, organización pública internacional, organización de la sociedad civil, entre otros), para implementar programas con fondos del gobierno de los Estados Unidos.